

Акционерное общество «Мончегорскводоканал»

УТВЕРЖДЕНО
на заседании Совета директоров
протокол № 2 от 21.05.2019 года

УТВЕРЖДЕНО
Решением акционера, владеющего
100% акций АО «Мончегорскводоканал»
№ 2 от 21.05.2019 года

Г О Д О В О Й О Т Ч Е Т

З А

2 0 1 8 год

г. Мончегорск

СОДЕРЖАНИЕ

№ п/п	Наименование	№ страниц
1.	Общие сведения	3-4
2.	Сведения о приоритетных направлениях деятельности Общества	4-7
3.	Положение Общества в отрасли	7-8
4.	Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества	8-9
5.	Органы управления и контроля, исполнительный орган	9-15
6.	Основные производственные показатели	16-18
7.	Выполнение программы энергоэффективности	18-19
8.	Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности	19-24
9.	Инвестиционная деятельность	24-25
10.	Кадровая и социальная политика	25-27
11.	Охрана окружающей среды	28
12.	Задачи и перспективы Общества на будущий год	28-29
13.	Информация о соблюдении рекомендаций Кодекса корпоративного поведения	29-31
14.	Приложения 1-2	32-37

1. Общие сведения.

Наименование параметра информации	
Полное наименование Акционерного общества	<i>Акционерное общество «Мончегорскводоканал»</i>
Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации	1055100086645 01 декабря 2005 года
Юридический адрес	Мурманская область, город Мончегорск, Комсомольская набережная, 52/9
Почтовый адрес	184500 Россия, Мурманская область, город Мончегорск, Комсомольская набережная 52/9
Контактный телефон	(815-36) 3-05-08
Факс	(815-36) 3-21-19
Адрес электронной почты	E-mail: offise@aomyk.ru
Основной вид деятельности	Сбор и очистка воды, распределение воды, удаление и обработка сточных вод
Сведения о наличии филиалов и представительств	Не имеет
Информация о включении в перечень стратегических акционерных обществ	нет
Штатная численность работников общества	172
Полное наименование и адрес реестродержателя	Акционерное общество «Мончегорскводоканал» Мурманская область, город Мончегорск, Комсомольская набережная, 52/9
Размер уставного капитала (тыс. руб.)	59601
Общее количество акций	596013
Номинальная стоимость обыкновенных акций, (тыс. руб)	59601
Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации	1-01-03630-D-001D 18 мая 2016 года
Основные акционеры общества (доля в уставном капитале более 5%)	Комитет имущественных отношений администрации города Мончегорска
Полное наименование и адрес аудитора общества	Общество с ограниченной ответственностью «Аудиторская Компания «Альянс-Аудит» 183038 г. Мурманск, ул. Привокзальная, д. 8, офис 5

Акционерное общество «Мончегорскводоканал» создано в соответствии с Гражданским кодексом Российской Федерации, Федеральным законом Российской Федерации «Об акционерных обществах» от 28.12.95 г. № 208-ФЗ с изменениями и дополнениями, Федеральным законом «О государственных и муниципальных унитарных предприятиях» от 14.11.02 № 161-ФЗ, Федеральным законом «О приватизации государственного и муниципального имущества» от 21.12.01 г. № 178-ФЗ с изменениями и дополнениями, Программой приватизации муниципального имущества г. Мончегорска, утвержденной решением городского Совета города Мончегорска от 27.06.02 г. № 28 с изменениями и дополнениями и решением Мончегорского городского совета от 17.11.2005 года № 87 «Об утверждении плана приватизации муниципального унитарного предприятия «Мончегорскводоканал»» путем преоб-

разования в результате приватизации имущественного комплекса МУП «Мончегорскводоканал».

ОАО «Мончегорскводоканал» является правопреемником всех прав и обязательств МУП «Мончегорскводоканал» в соответствии с передаточным актом.

В соответствии с федеральными законами «Об акционерных обществах» (с изменениями и дополнениями), от 05.05.2014 № 99-ФЗ «О внесении изменений в главу 4 части первой Гражданского кодекса Российской Федерации и о признании утратившим силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», акционер открытого акционерного общества «Мончегорскводоканал», владеющий 100% акций Общества, принял решение от 23 декабря 2014 года № 6 об изменении названия Открытого акционерного общества «Мончегорскводоканал» на Акционерное общество «Мончегорскводоканал».

2. Сведения о приоритетных направлениях деятельности Общества

Приоритетными направлениями деятельности Общества являются:

- Организация эксплуатации водопроводно-канализационного хозяйства г. Мончегорска и оказание услуг водоснабжения и водоотведения в городе
- Снижение непроизводительных потерь воды
- Реконструкция, ремонт существующих водопроводных и канализационных сетей
- Достижение целевых параметров качества и эффективности функционирования инженерной инфраструктуры водоснабжения и водоотведения г. Мончегорска в целях соответствия нормативным и перспективным требованиям.
- Антитеррористическая защищенность объектов Общества
- Автоматизация производственных процессов

Выполнение производственной программы

Общество имеет на своем балансе

- 94,4 км сетей водопровода, из них:

водоводы – 26,29 км (23,72 км износ 100%), уличные водопроводные сети – 22,46 км (21,48 км износ 100%), внутриквартальные сети – 42,55 км (17,21 износ 100%);

- 82,05 км сетей водоотведения, из них:

канализационные коллектора 19,2 км (9,38 км износ 100%), уличные канализационные сети 8,11 км (6,86 км износ 100%), внутриквартальные сети 53,34 км (26,50 км износ 100%)

В 2018 году на водопроводных сетях устранено - 56 утечек, аварий – 1.

В рамках выполнения производственной программы в 2018 году были выполнены следующие мероприятия:

- отремонтировано и реконструировано
 - сетей водоснабжения 1905 п. м.;
 - сетей водоотведения 87 п. м.;
 - водопроводных колодцев 10 шт.;
 - канализационных колодцев 39 шт.

Объемы финансирования производственной программы в 2018 году.

тыс. руб.

№ п.п.	Наименование	План	Факт	капитальный ремонт	реконструкция
1.	Водопроводные сети в т.ч.	2682,9	2632,9	1645,6	987,3
1.1	Ввода водопровода				
1.2.	Магистральные сети и водоводы	2682,9	2632,9	1645,6	987,3
2.	Канализационные сети	29,2	76,9	76,9	-
3.	Водопроводные колодцы	71,9	141,1	141,1	-
4.	Канализационные колодцы	233,5	360,2	360,2	-

Проводимая работа по снижению потерь воды

№ п/п	Неучтенные расходы и потери воды, тыс.м ³	Величина показателя	
		Факт 2017	Факт 2018
1	Утечки через уплотнения арматуры	2,83	2,83
2	Коррозийные свищи	11,92	133,7
3	Утечки при авариях и повреждениях	6,99	9,0
4	Утечки через водоразборные колонки	0,55	3,0
5	Скрытые утечки (резервуар на 2 подъеме)	310,73	317,0
6	Естественная убыль при транспортировке воды для передачи абонентам	61,53	226,18
7	Неучтенные потери за счет погрешности приборов учета.	94,52	232,26
Всего		489,07	923,96

Пояснительную записку по потерям смотрите в приложении № 2

Качество питьевой воды и очистка сточной воды за 2017-2018 г.г

Качество питьевой воды контролируется в соответствии с «Рабочей программой производственного контроля качества питьевой воды хозяйственно-питьевого водоснабжения г. Мончегорска», согласованной с Территориальным отделом Управления Роспотребнадзора по Мурманской области.

Лабораторный контроль качества питьевой воды перед подачей в распределительную сеть осуществляется по 32 показателям (химическим, органолептическим, радиологическим, микробиологическим, паразитологическим) и в распределительной сети - по 15 показателям (химическим, микробиологическим, органолептическим).

Согласно результатам проведенных исследований в 2017-2018 годах качество питьевой воды перед подачей в распределительную сеть и в распределительной сети г. Мончегорска

соответствует СанПиН 2.1.4.1074-01 «Питьевая вода. Гигиенические требования к качеству воды централизованных систем питьевого водоснабжения. Контроль качества. Гигиенические требования к обеспечению безопасности систем горячего водоснабжения» по химическим, органолептическим и микробиологическим показателям.

Лабораторный контроль качества сточных вод осуществляется в соответствии с «Программой производственного контроля за источниками загрязнения водных объектов».

Очистные сооружения города в 2017-2018 гг. работали стабильно. Эффективность очистки по всем нормируемым показателям изменяется незначительно. Фактические и допустимые концентрации загрязняющих веществ в очищенных сточных водах, а также эффективность очистки приведены в таблице.

Наименование нормируемого показателя загрязняющего вещества	Допустимая концентрация из НДС (ДК) мг/дм ³	Концентрация загрязняющих веществ после очистки, мг/дм ³ в 2017г. (Сфакт)	Концентрация загрязняющих веществ после очистки, мг/дм ³ в 2018г. (Сфакт)	Эффективность очистки, %	
				в 2017г.	в 2018г.
1	2	3	4	5	6
Взвешенные вещества	8,7	9,5	10,1	91,9	92,1
Сухой остаток	253,59	253	255	-	-
БПК полн	5,0	4,6	4,7	97,8	97,9
Аммоний ион	5,0	3,3	3,3	91,8	91,6
Нитрат ион	60,0	58	58	-	-
Нитрит ион	1,0	0,36	0,305	-	-
Фосфаты (по Р)	1,05	2,2	2,2	45,3	42,1
АПАВ	0,150	0,041	0,055	97	96,0
Железо	0,150	0,084	0,087	91,2	90,6
Нефтепродукты	0,05	0,042	0,046	96,2	95,4

Фактические концентрации загрязняющих веществ в очищенных сточных водах меньше допустимых концентраций по всем показателям, кроме взвешенных веществ, фосфатов (по фосфору) и сухому остатку.

Фактическая концентрация **взвешенных веществ** в очищенной сточной воде больше нормативно-допустимой концентрации (8,7 мг/дм³) в связи с тем, что очистные сооружения города по проекту предусматривают очистку до 15 мг/дм³, а очистка до более низких значений данного показателя невозможна без дорогостоящей реконструкции.

Очистка до установленного норматива по показателю **фосфаты (по фосфору)** требует внесения изменений в процесс очистки сточных вод и значительных капиталовложений.

Технологический процесс очистки сточных вод не предусматривает очистку по показателю **сухой остаток**. В связи с поступлением более высокоминерализованного стока на очистные сооружения увеличилось и содержание сухого остатка в сбрасываемых сточных водах.

Антитеррористическая защищенность объектов

Общество выполняет технологический процесс по подъему, перекачиванию питьевой воды потребителям, с дальнейшим приемом, перекачиванием и очисткой сточных вод посредством эксплуатации следующих основных производственных объектов:

- насосная станция I-го подъема (водозабор)
- насосная станция II-го подъема
- резервуары питьевой воды (на территории насосной станции II-го подъема)
- канализационные очистные сооружения города
- канализационная насосная станция ул. Комсомольская
- канализационная насосная станция наб. Климентьева
- канализационная насосная станция пос. Монча
- канализационная насосная станция на ул. Кирова
- производственная база ул. Комарова

Жизнеобеспечение и экологическая безопасность города, жилфонда и предприятий, расположенных на его территории напрямую зависят от надежной и бесперебойной работы объектов Общества, которые являются стратегически важными и подлежат охране и антитеррористической защите в соответствии с требованиями Законодательства Российской Федерации.

Объекты Общества оснащены следующими охранными средствами:

- Насосная станция водоснабжения I-го и II-го подъема находится под постоянным видеонаблюдением, периметр огорожен бетонными ограждениями с колючей проволокой, откатные ворота в исправном состоянии, перед воротами установлены блок посты, объект охраняется сотрудниками вневедомственной охраны по средствам тревожной кнопки. Насосная станция II-го подъема дополнительно охраняется частным охранным предприятием с постоянным присутствием сотрудника ЧОП на объекте.

- Очистные сооружения города - периметр огорожен металлическими ограждениями, установлены откатные ворота, перед воротами установлены блок посты. Территория находится под постоянным видеонаблюдением.

- Производственная база огорожена металлическими ограждениями, распашные ворота в исправном состоянии. Территория находится под постоянным видеонаблюдением.

Канализационные очистные сооружения города имеют решетчатые ограждения высотой 2 м по всему периметру.

3. Положение Общества в отрасли

Основными видами деятельности Общества являются:

- Сбор и очистка воды, распределение воды
- удаление и обработка сточных вод

В качестве основных факторов, влияющих как на состояние отрасли в целом, так и на деятельность Общества, можно указать:

- Реабилитация, модернизация и развитие инфраструктуры водопроводно-канализационного хозяйства является капиталоемким и долгосрочным процессом. Сроки амортизации основных фондов могут достигать 20-50 лет
- Инфраструктура водоснабжения и канализации предназначена для предоставления публичных услуг и развивается в интересах местных сообществ. Таким образом, ее развитие и рост поддерживается платежеспособным способом со стороны потребителей (прежде всего населения) и состоянием муниципальных финансов

- В настоящее время состояние коммунального комплекса России, и в частности, водопроводно-канализационного хозяйства оценивается как кризисное. По данным Федерального агентства по строительству и ЖКХ степень износа объектов коммунальной инфраструктуры по отдельным образованиям достигает 70-80 %, и при этом ежегодно степень износа увеличивается на 2-3 %.
- Среднефизический износ сетей водоснабжения общества составляет 88,45%
- Среднефизический износ сетей водоотведения общества составляет 73,04%

В секторе ВКХ износ основных средств колеблется:

В %

№ п/п	Наименование	По России	АО «Мончегорскводоканал»
1.	Износ ОС всего	50-70	58,8
	В том числе:		
	Водопроводные сети	65,3	87,9
	Канализационные сети	62,5	69,5
	Водопроводные насосные станции	65,1	70,5
	Канализационные насосные станции	57,1	63,7
	Очистные сооружения	56,2	63,5

Такая ситуация обусловлена преобладанием политических аспектов над экономическими в области тарифного регулирования, неудовлетворительным финансовым положением, высокими затратами, отсутствием экономических стимулов снижения издержек, связанных с предоставлением коммунальных услуг.

Одной из причин сложившейся ситуации заключается в порочности существующей системы тарифообразования, вследствие чего коммунальные предприятия не имеют серьезных экономических стимулов к оптимизации структуры себестоимости и снижению нерациональных затрат материально-технических ресурсов. Ситуация еще более обострилась в связи с установлением предельных индексов роста тарифов, так как спровоцировала конкурентную борьбу за индекс среди коммунальных предприятий внутри субъекта Федерации. Отсутствие эффективных и прозрачных процедур формирования и изменения тарифов обуславливают непривлекательность ЖКК для частных инвестиций. Между тем большинство проектов модернизации коммунальной инфраструктуры потенциально являются коммерчески выгодными. Реформирование отрасли и создание условий для притока частных инвестиций может кардинально изменить технологическое и финансовое положение отрасли.

4. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества.

Основными факторами риска, которые могут повлиять на деятельность общества можно определить следующие риски:

4.1. Правовые риски

Риски, связанные с изменением налогового законодательства, оказывают влияние на Общество в той же мере, что и на остальных участников рынка. Риски:

- Внесение изменений или дополнений в акты законодательства о налогах и сборах, касающихся введения дополнительных условий для предоставления налоговых льгот

- Внесение изменений или дополнений в акты законодательства о налогах и сборах, касающихся введения нормативов предоставляемых налоговых льгот
- Внесение изменений или дополнений в акты законодательства о налогах и сборах, касающихся увеличения налоговых ставок
- Введение новых видов налогов

Данные изменения в налоговом законодательстве могут привести к увеличению налоговых платежей и как следствие- снижению чистой прибыли общества.

В случае внесения изменений в действующие порядок и условия налогообложения Общество намерено планировать свою финансово-хозяйственную деятельность с учетом этих изменений.

4.2. Риски, связанные с тарифным регулированием.

- Риск снижения платежей населения вследствие существенного роста тарифов по данной группе потребителей. Нивелировать риск возможно путем адресного субсидирования потребителей из городского или областного бюджета
- Регулирование по «смете», а не по денежным потокам- не учитывает собираемость по маргинальным группам и предприятиям-банкротам, что приводит к нарастанию нереальной к взысканию дебиторской задолженности, и, как следствие, к росту кредиторской задолженности
- Ограничение рентабельности- отсутствие в законодательном поле возможности включения в тариф экономически обоснованного размера прибыли (в частности, прибыли на капитализацию)не способствует развитию производственных мощностей за счет самофинансирования, привлечения нетарифных источников
- Введение предельных индексов

4.3. Риски, связанные с деятельностью Общества

- Снижение надежности работы оборудования в связи с недостатком средств на ремонт основного оборудования
- Высокая политизированность процесса тарифного регулирования
- Рост дебиторской задолженности Абонентов
- Высокая стоимость и существенные сложности при привлечении заемного капитала
- Рост протестной активности граждан в связи с удорожанием услуг ЖКХ
- Увеличение количества судебных процессов с кредиторами и дебиторами

5. Органы управления и контроля; исполнительный орган

5.1. Совет директоров:

№ п/п		
1.	Председатель Совета директоров	Староверов Дмитрий Геннадьевич
	Год рождения	1967
	Сведения об образовании	высшее
	Место работы	Совет депутатов города Мончегорск
	Наименование должности по основному месту работы	Глава муниципального образования города Мончегорска с подведомственной территорией

2.	Заместитель Председателя Совета директоров	Садчиков Виктор Иванович
	Год рождения	1967
	Сведения об образовании	высшее
	Место работы	Исполнительно-распорядительный орган города Мончегорска с подведомственной территорией
	Наименование должности по основному месту работы	Глава администрации города Мончегорска
3.	Член Совета директоров	Селезнев Анатолий Васильевич
	Год рождения	1957
	Сведения об образовании	высшее
	Место работы	Исполнительно-распорядительный орган города Мончегорска с подведомственной территорией
	Наименование должности по основному месту работы	Заместитель главы администрации города Мончегорска
4.	Член Совета директоров	Терехов Роман Александрович
	Год рождения	1975
	Сведения об образовании	высшее
	Место работы	Исполнительно-распорядительный орган города Мончегорска с подведомственной территорией
	Наименование должности по основному месту работы	Заместитель главы администрации города Мончегорска
5.	Секретарь Совета директоров	Биденко Елена Николаевна
	Год рождения	1959
	Сведения об образовании	высшее
	Место работы	Комитет имущественных отношений администрация города Мончегорска
	Наименование должности по основному месту работы	Председатель комитета имущественных отношений

В настоящее время общество не практикует выплату вознаграждений членам Совета директоров.

В данном составе Советом директоров общества были приняты решения по следующим вопросам:

№ п/п	№ протокола и дата	Повестка дня	Принятое решение
1	№ 1 от 11 января 2018 года	<p>1. О досрочном прекращении трудового договора от 11.09.2014 № 19 с генеральным директором Акционерного общества «Мончегорскводоканал» Рудаковым Андреем Вячеславовичем.</p> <p>2. О заключении трудового договора с генеральным директором Акционерного общества «Мончегорскводоканал» Рудаковым Андреем Вячеславовичем.</p>	<p>1. Досрочно расторгнуть 31.01.2018 трудовой договор от 11.09.2014 № 19 с генеральным директором Акционерного общества «Мончегорскводоканал» Рудаковым Андреем Вячеславовичем.</p> <p>2. Заключить с 01.02.2018 трудовой договор с генеральным директором Акционерного общества «Мончегорскводоканал» Рудаковым Андреем Вячеславовичем сроком по 31.01.2023. Уполномочить заместителя председателя Совета директоров на заключение трудового договора с генеральным директором Акционерного общества «Мончегорскводоканал», а также на изменение усло-</p>

			вий трудового договора, досрочное расторжение трудового договора и прекращение полномочий генерального директора по окончании срока действия трудового договора.
2	№ 2 от 07 марта 2018 года	1. О согласовании предоставления беспроцентного займа Мончегорскому муниципальному унитарному предприятию «Городское благоустройство» в размере 550 000 (пятьсот пятьдесят тысяч) рублей сроком по 31.12.2018.	1. Согласовать предоставление Акционерным обществом «Мончегорскводоканал» Мончегорскому муниципальному унитарному предприятию «Городское благоустройство» беспроцентного займа в размере 550 000 (пятьсот пятьдесят тысяч) рублей сроком по 31.12.2018.
3	№ 3 от 09 апреля 2018 года	1. О пожертвовании государственному областному автономному учреждению здравоохранения «Мончегорская центральная районная больница» (далее – ГОАУЗ МЦРБ) денежных средств для оказания социальной поддержки приглашенным медицинским работникам (врачам) для работы в городе Мончегорск. 2. Об утверждении повестки дня внеочередного общего собрания акционеров Акционерного общества «Мончегорскводоканал».	1. В целях создания условий для оказания медицинской помощи населению города и привлечения медицинских работников в ГОАУЗ МЦРБ одобрить оказание пожертвования ГОАУЗ МЦРБ денежными средствами в сумме 300 000 (триста тысяч) рублей для мер социальной поддержки в виде единовременной выплаты приглашенным медицинским работникам (врачам в количестве 3 человек) для работы в городе Мончегорск. 2. Утвердить повестку дня внеочередного общего собрания акционеров Акционерного общества «Мончегорскводоканал»: о пожертвовании ГОАУЗ МЦРБ денежных средств в сумме 300 000 (триста тысяч) рублей для оказания мер социальной поддержки в виде единовременной выплаты приглашенным медицинским работникам (врачам в количестве 3 человек) для работы в городе Мончегорск в целях создания условий для оказания медицинской помощи населению города и привлечения медицинских работников в ГОАУЗ МЦРБ.
4	№ 4 от 17 апреля 2018 года	1. Утверждение размера оплаты услуг аудиторской организации для проведения проверки и подтверждения финансово - хозяйственной деятельности АО «Мончегорскводоканал» по итогам работы общества за 2018 год.	1. Утвердить размер оплаты услуг аудиторской организации для проведения проверки и подтверждения финансово - хозяйственной деятельности Общества за 2018 год в размере 70 000 (семьдесят тысяч) рублей. Предложить акционеру, владеющему 100% акций Акционерного общества «Мончегорскводоканал», утвердить ООО «Аудиторская Компания «Альянс-Аудит» в качестве аудитора для проведения аудиторской проверки и подтверждения финансовой отчетности Акционерного общества «Мончегорскводоканал» за 2018 год с оплатой услуг в размере 70 000 (семьдесят тысяч) рублей.
5	№ 5 от 16 мая 2018 года	1. О выборе секретаря для проведения заседания Совета директоров 16 мая 2018 года. 2. О пожертвовании муниципальному казенному учреждению «Управление жилищно - комму-	1. Для проведения заседания Совета директоров 16 мая 2018 года избрать секретарем Совета директоров Селезнева А.В. 2. В целях надлежащего содержания транспортной инфраструктуры города одобрить оказание пожертвования МКУ УЖКХ денеж-

		<p>нального хозяйства» (далее – МКУ УЖКХ) денежных средств для софинансирования выполнения работ по ремонту автомобильных дорог местного значения в городе Мончегорске.</p> <p>3. Об утверждении повестки дня внеочередного общего собрания акционеров Акционерного общества «Мончегорскводоканал».</p>	<p>ных средств в сумме 500 000 (пятьсот тысяч) рублей для софинансирования выполнения работ по ремонту автомобильных дорог местного значения в городе Мончегорск в рамках исполнения мероприятий по муниципальной программе «Комплексное развитие транспортной инфраструктуры городского округа город Мончегорск с подведомственной территории».</p> <p>3. Утвердить повестку дня внеочередного общего собрания акционеров Акционерного общества «Мончегорскводоканал»: о пожертвовании МКУ УЖКХ денежных средств в сумме 500 000 (пятьсот тысяч) рублей для софинансирования выполнения работ по ремонту автомобильных дорог местного значения в городе Мончегорске в рамках исполнения мероприятий по муниципальной программе «Комплексное развитие транспортной инфраструктуры городского округа город Мончегорск с подведомственной территории» в целях надлежащего содержания транспортной инфраструктуры города.</p>
6	№ 6 от 04 июня 2018 года	<p>1. О выборе секретаря для проведения заседания Совета директоров 04 июня 2018 года.</p> <p>2. О заключении договора об открытии возобновляемой кредитной линии под залог недвижимого имущества и дополнительных соглашений к Договору ВКЛ № 8627-1-100217 от 19.01.2017 г. и Договору последующей ипотеки №8627-1-100217-И от 19.01.2017.</p>	<p>1. Для проведения заседания Совета директоров 04 июня 2018 года избрать секретарем Совета директоров Селезнева А.В.</p> <p>2.1. В связи с необходимостью пополнения оборотных средств общества, на основании подпунктов 39), 41) пункта 14.1 Устава АО «Мончегорскводоканал» одобрить заключение в соответствии с ФЗ от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» договора об открытии возобновляемой кредитной линии между АО «Мончегорскводоканал» и ПАО Сбербанк на существенных условиях.</p> <p>2.2. Одобрить заключение договора ипотеки и предоставление в залог в обеспечение исполнения обязательств по договору об открытии возобновляемой кредитной линии недвижимого имущества - Административные помещения, принадлежащего АО «Мончегорскводоканал» на праве собственности.</p> <p>2.3. Одобрить заключение Дополнительного соглашения к Договору об открытии возобновляемой кредитной линии № 8627-1-100217 от 19.01.2017 г. на условиях, изложенных в приложении № 1 к настоящему Протоколу.</p> <p>2.4. Одобрить заключение Дополнительного соглашения к Договору последующей ипотеки № 8627-1-100217 от 19.01.2017 г. на условиях, изложенных в приложении № 2 к настоящему Протоколу.</p> <p>2.5. Предоставить полномочия по заключе-</p>

			нию договора об открытии возобновляемой кредитной линии, Договора ипотеки, в также Дополнительных соглашений с ПАО Сбербанк на существенных условиях генеральному директору АО «Мончегорскводоканал» Рудакову Андрею Вячеславовичу.
7	№ 7 от 22 июня 2018 года	<p>1. Об утверждении годового отчета АО «Мончегорскводоканал» по результатам финансового 2017 года.</p> <p>2. О распределении чистой прибыли АО «Мончегорскводоканал» По результатам финансового 2017 года.</p> <p>3. Об утверждении повестки дня годового общего собрания акционеров АО «Мончегорскводоканал» по итогам деятельности общества за 2017 год.</p>	<p>1. Утвердить годовой отчет АО «Мончегорскводоканал» по результатам финансового 2017 года. Предложить акционеру, владеющему 100% акций АО «Мончегорскводоканал», утвердить годовой отчет, годовую бухгалтерскую отчетность, в том числе отчет о прибылях и убытках общества и внести в повестку дня годового общего собрания акционеров Общества вопрос об их утверждении.</p> <p>2. Разрешить Обществу распределить чистую прибыль на следующие цели: 2.1. Направить часть чистой прибыли в сумме 326,25 тыс. рублей на создание резервного фонда Общества, что составляет 5% от чистой прибыли. 2.2. Оставшуюся сумму 6 198,75 тыс. рублей чистой прибыли направить на покрытие производственных капитальных вложений.</p> <p>3. Утвердить повестку дня годового общего собрания акционеров АО «Мончегорскводоканал»: 1. Утверждение годового отчета, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и убытках Общества, по результатам финансового 2017 года. 2. О распределении чистой прибыли по результатам финансового 2017 года в размере 6 525 тыс. рублей. 3. Избрание ревизионной комиссии. 4. Избрание совета директоров.</p>
8	№ 8 от 22 июня 2018 года	1. Избрание председателя, заместителя председателя, секретаря Совета директоров АО «Мончегорскводоканал».	1. Избрать председателем Совета директоров АО «Мончегорскводоканал» Староверова Д.Г., заместителем председателя Совета директоров Мурашкина А.И., секретарем Совета директоров Бидненко Е.Н.
9	№ 9 от 26 октября 2018 года	1. Избрание председателя, заместителя председателя, секретаря Совета директоров АО «Мончегорскводоканал».	1. Избрать председателем Совета директоров АО «Мончегорскводоканал» Староверова Д.Г., заместителем председателя Совета директоров Садчикова В.И., секретарем Совета директоров Бидненко Е.Н.
10	№ 10 от 28 ноября 2018 года	1. Избрание председателя, заместителя председателя, секретаря Совета директоров АО «Мончегорскводоканал».	1. Избрать председателем Совета директоров АО «Мончегорскводоканал» Староверова Д.Г., заместителем председателя Совета директоров Садчикова В.И., секретарем Совета директоров Бидненко Е.Н.
11	№ 11 от 21 декабря 2018 года	1. Об утверждении Положения о закупке товаров, работ, услуг Акционерного общества «Мончегорскводоканал».	1. Утвердить Положение о закупке товаров, работ, услуг Акционерного общества «Мончегорскводоканал».

В течение 2018 года членами Совета директоров сделок с акциями общества не совершалось.

Общее собрание акционеров

Акционерами АО «Мончегорскводоканал» являются:

- Муниципальное образование город Мончегорск в лице Комитета имущественных отношений Администрации города Мончегорска, владеющее на праве собственности 596013 обыкновенных акций, что составляет 100% от Уставного капитала АО «Мончегорскводоканал».

В отчетный период были проведены собрания:

- О досрочном прекращении трудового договора от 11.09.2014 № 19 с генеральным директором Акционерного общества «Мончегорскводоканал» Рудаковым Андреем Вячеславовичем.
- О заключении трудового договора с генеральным директором Акционерного общества «Мончегорскводоканал» Рудаковым Андреем Вячеславовичем.
- О согласовании предоставления беспроцентного займа Мончегорскому муниципальному унитарному предприятию «Городское благоустройство» в размере 550 000 (пятьсот пятьдесят тысяч) рублей сроком по 31.12.2018.
- О пожертвовании государственному областному автономному учреждению здравоохранения «Мончегорская центральная районная больница» (далее – ГОАУЗ МЦРБ) денежных средств для оказания социальной поддержки приглашенным медицинским работникам (врачам) для работы в городе Мончегорск.
- Об утверждении повестки дня внеочередного общего собрания акционеров Акционерного общества «Мончегорскводоканал».
- Об утверждении размера оплаты услуг аудиторской организации для проведения проверки и подтверждения финансово - хозяйственной деятельности АО «Мончегорскводоканал» по итогам работы общества за 2018 год.
- О выборе секретаря для проведения заседания Совета директоров 16 мая 2018 года.
- О пожертвовании муниципальному казенному учреждению «Управление жилищно - коммунального хозяйства» (далее – МКУ УЖКХ) денежных средств для софинансирования выполнения работ по ремонту автомобильных дорог местного значения в городе Мончегорске.
- Об утверждении повестки дня внеочередного общего собрания акционеров Акционерного общества «Мончегорскводоканал».
- О выборе секретаря для проведения заседания Совета директоров 04 июня 2018 года.
- О заключении договора об открытии возобновляемой кредитной линии под залог недвижимого имущества и дополнительных соглашений к Договору ВКЛ № 8627-1-

100217 от 19.01.2017 г. и Договору последующей ипотеки № 8627-1-100217-И от 19.01.2017.

- Об утверждении годового отчета АО «Мончегорскводоканал» по результатам финансового 2017 года.
- О распределении чистой прибыли АО «Мончегорскводоканал» по результатам финансового 2017 года.
- Об утверждении повестки дня годового общего собрания акционеров АО «Мончегорскводоканал» по итогам деятельности общества за 2017 год.
- Об избрании председателя, заместителя председателя, секретаря Совета директоров АО «Мончегорскводоканал».
- Об избрании председателя, заместителя председателя, секретаря Совета директоров АО «Мончегорскводоканал».
- Об избрании председателя, заместителя председателя, секретаря Совета директоров АО «Мончегорскводоканал».
- Об утверждении Положения о закупке товаров, работ, услуг Акционерного общества «Мончегорскводоканал».

2. Ревизионная комиссия:

- Юдкина О.Н.
- Перегородова Г.Г.
- Кузнецова Т.В.

В настоящее время общество не практикует выплату вознаграждений членам Ревизионной комиссии.

3. Руководство текущей деятельностью Общества осуществлялось исполнительным органом Общества Генеральным директором

Генеральный директор АО «Мончегорскводоканал»

С 12.09.2014 по 31.12.2018- Рудаков Андрей Вячеславович

Вознаграждение единоличного исполнительного органа определяется как фиксированная сумма в соответствии с трудовым договором, также по итогам года в соответствии с положениями о премировании персонала могут выплачиваться дополнительные вознаграждения.

Информация в настоящем разделе годового отчета приведена с учетом требований соблюдения Законодательства о персональных данных.

6. Основные производственные показатели.

№ п/п	Показатели	Ед. измерения	2017 год факт	2018 год			Отклонение			
				План	Факт	%	От плана		От 2017	
							+/-	%	+/-	%
1.	Объем производства в натуральном выражении:									
1.1.	Подъем воды	тыс. м3	10995	11489	11201	97,49	-288	-2,51	206	1,87
1.2.	Потери	тыс. м3	489	873	924	105,84	51	5,84	435	88,96
1.3.	Реализация	тыс. м3	10506	10616	10277	96,81	-339	-3,19	-229	-2,18
1.4.	Прием сточных вод	тыс. м3	3363	3604	3326	92,29	-278	-7,71	-37	-1,10
1.5.	Очистка сточных вод	тыс. м3	4195	4428	3948	89,16	-480	-10,84	-247	-5,89
2.	Объем реализации по потребителям:									
2.1.	население									
	Водопотребление	тыс. м3	1651	1742	1634	93,80	-108	-6,20	-17	-1,03
	Прием стоков	тыс. м3	2776	2808	2804	99,86	-4	-0,14	28	1,01
	Очистка стоков	тыс. м3	2967	2981	2992	100,37	11	0,37	25	0,84
2.2.	КГМК									
	Водопотребление	тыс. м3	7628	7977	7623	95,56	-354	-4,44	-5	-0,07
	Прием стоков	тыс. м3	62	62	44	70,97	-18	-29,03	-18	-29,03
	Очистка стоков	тыс. м3	62	62	44	70,97	-18	-29,03	-18	-29,03
2.3.	Прочие потребители									
	Водопотребление	тыс. м3	1227	897	1020	113,71	123	13,71	-207	-16,87
	Прием стоков	тыс. м3	525	734	478	65,12	-256	-34,88	-47	-8,95
	Очистка стоков	тыс. м3	1166	1385	912	65,85	-473	-34,15	-254	-21,78
3.	Расход эл.энергии									
3.1.	Водопотребление	тыс.квт	2644	2309	2589	112,13	280	12,13	-55	-2,08
3.2.	Прием стоков	тыс.квт	614	551	625	113,43	74	13,43	11	1,79
3.3.	Очистка стоков	тыс.квт	2663	2658	2484	93,45	-174	-6,55	-179	-6,72
4.	Удельный расход эл.энергии на 1000 м3									
4.1.	Водопотребление		0,24	0,201	0,231	114,93	0,03	14,93	-0,009	-3,75
4.2.	Водоотведение		0,664	0,625	0,654	104,64	0,029	4,64	-0,01	-1,51
5	Тарифы(экономически обоснованные)									
5.1	Водопотребление	Руб	9,62	9,93	9,93					
5.2	Прием стоков	Руб	16,75	16,74	16,74					
5.3	Очистка стоков	руб	5,97	5,88	5,88					
6	Товарная продукция	тыс.руб	185705	196182	186326	94,98	-9856	-5,02	621	0,33
6.1	Водопотребление	тыс.руб	100834	105748	102394	96,83	-3354	-3,17	1560	1,55
6.2	Канализация	тыс.руб	80681	86434	78974	91,37	-7460	-8,63	-1707	-2,12
6.3	Прочая реализация	тыс.руб	4190	4000	4958	123,95	958	23,95	768	18,33
7.	Субсидия		708							

При планировании объемов водоснабжения, водоотведения на 2018 год АО «Мончегорскводоканал» проводил анализ следующих категорий:

- **по жилому фонду:** процент населения установивших индивидуальные приборы учета (ИПУ), который неуклонно растет. Удельный объем водопользования по ИПУ (данный показатель ниже утвержденного норматива). Оснащение многоквартирных домов общедомовыми приборами учета (ОДПУ), что так же стимулирует жителей к экономии.

- **КГМК:** является крупнейшим потребителем, годовой объем водопользования на собственные нужды (промплощадка, объекты в городе), приобретение воды для нужд горячего водоснабжения города, в совокупности составляет 74% от общей реализации воды за 2018 год. По данной категории планирование водопользования производилось на основа-

нии заявки водопользования от АО «Кольская ГМК». Фактический объем определен по прибору учета установленному на границе промышленной территории завода.

- **прочие потребители:** данную категорию составляют: все бюджетные предприятия и учреждения в городе (Д/с, школы и пр.), предприятия города, сетевые коммерческие структуры, объекты министерства обороны (поселки 27 км и 25 км). Планирование объемов по данной категории Абонентов производилось на основании фактически потребленных объемов за предшествующий период (процент оснащения приборами учета бюджетных структур – 99%, предприниматели, предприятия, прочие – свыше 92%).

- **потери воды:** в данную категорию закладываются возможные потери воды: в следствие повреждений трубопроводов, нерационального водопользования общедоступными источниками (водопроводные колонки), погрешность приборов учета воды (из источника водоснабжения, Абонентов), потери через запорную арматуру по утвержденной методике.

Суммарный объем реализации по АО «Мончегорскводоканал на 2018 год планировался 10616 тыс.м3, с увеличением от факта 2017 года- 10506 тыс.м3. Годовой объем выработки воды с учетом возможных потерь (потери 873 тыс.м3) планировался в объеме 11489 тыс.м3 с увеличением от факта 2017 года- 10995 тыс.м3.

Рассмотрим более подробно по категориям:

Жилой фонд.

Прогноз на 2018 год строился на основе фактических данных 2017 года и предшествующих периодов. Детальный прогноз производился в отношении крупных управляющих компаний: ООО «Теплоэнергосервис»; ООО «Комфорт-сервис»; ООО «Альтернатива», жителей военного городка 27 км ФГУ «ЦЖКУ» и населения 25 км. На конец 2017 года в городе Мончегорске население находилось под управлением: 7-ми управляющих компаний, 6 ТСЖ. Под категорию население попадают: проживающие в общежитиях 2-х учебных заведений, 5-и индивидуальных жилых домах.

Фактический объем водопользования населением в 2018 году – 1634 тыс.м3 оказался меньше планируемого 1742 тыс.м3. Уменьшение объемов связано с:

- уменьшением численности населения;
- повышением культуры водопользования;
- пересмотром в сторону уменьшения норматива водопользования в помещениях не оснащенных ИПУ;
- увеличением доли помещений оснащенных ИПУ;
- внедрением технологического оборудования способствующим экономии ресурса: аэраторы, посудомоечные машины, стиральные машины, водогрейные котлы.

Отклонение факта объема водоотведения 2992 тыс.м3 от планируемого объема водоотведения 2981 тыс.м3 незначительно (0,1%).

Планируемый объем водоотведения на 2018 г. – 2981 тыс.м3 планировался с увеличением от факта 2017 года (2967 тыс.м3) в связи с изменением законодательства в части порядка определения объемов водоотведения. Увеличение объемов реализации подтвердилось.

АО «Кольская ГМК».

Планируемый объем водопользования на 2018 год – 7977 тыс.м3;

Фактический объем водопользования за 2018 год – 7623 тыс.м3.

Увеличение планируемого объема водопользования на 2018 год относительно 2017 года основывалось на основании увеличения объемов в заявке от АО «Кольская ГМК». Фактический объем реализации остался на уровне факта 2017 года, отклонение -0,1%. Все объекты АО «Кольской ГМК» оснащены приборами учета ресурсов и отражают фактическую картину объемов водопотребления. Отклонение от плана на 2018 г. составило - 354 тыс.м3 (4,4 %).

Снижение объемов приема и очистки стоков по АО «Кольская ГМК» связано с уменьшением количества объектов КГМК в городе. В апреле 2018г. из состава КГМК выведен городской бассейн. Как следствие объемы по КГМК уменьшились, а объемы по категории прочие потребители возросли.

Прочие потребители.

Уменьшение плановых объемов реализации на 2018 год (897 тыс.м3) относительно факта 2017 года (1227 тыс.м3) по прочим потребителям было запланировано в следствие:

- установки прибора учета ФГБУ «ЦЖКУ» на водоводе на поселки 27 км и 25 км
- множественное закрытие объектов малого предпринимательства при росте числа сетевых магазинов;
- установка приборов учета воды;

Уменьшение объемов не оправдалось вследствие:

- прибор на поселки 27 и 25 км был установлен, но позднее планируемого срока;
- перехода бассейна из категории КГМК;
- вследствие неблагоприятных климатических условий Абоненты увеличили объемы водопользования.

Потери.

Планируемые расчетные потери на 2018 год составляли – 873 тыс.м3;

Фактические потери за 2018 год по отчету – 924 тыс.м3;

Потери воды – это разница между объемами изъятыми из источника водоснабжения Абонентами и объемами, которые АО «Мончегорскводоканал» смогло реализовать пользуясь приборным учетом, условиями договоров и нормативными документами. На увеличение объемов потерь 2018 года значительно повлияла установка прибора учета на поселки 25 и 27 км. При неизменных объемах выработки объем реализации уменьшился.

Реализация.

Увеличение плановых объемов реализации до 10616 тыс.м3 по сравнению с 2017 годом 10506 тыс.м3 было запланировано исходя из значительного увеличения заявки КГМК (планировалось вводить новое производство).

Объем реализации по отчету (факту 2018) составил 10277 тыс.м3, что меньше планируемого показателя 10616 тыс.м3 на -339 тыс.м3, отклонение составило 3,2%, и сложилось из:

Снижения объемов реализации по КГМК на - 354 тыс.м 3;

Уменьшения объемов реализации по ж/ф на - 108 тыс.м3;

Увеличения объемов по прочим потребителям – 123 тыс.м3

Уменьшение отчетных показателей приема и очистки сточных вод за 2018 год 3948 тыс.м3 относительно планируемых 4428 тыс.м3, так же связано с уменьшением реализации услуг водоотведения по городской площадке, основной потребитель жилой фонд; установкой прибора учета на пос. 25 и 27 км – снижение реализации по водоснабжению и водоотведению.

7. Выполнение программы энергоэффективности

Общество рассматривает любые предложения по внедрению современных технологий, позволяющих максимально эффективно расходовать энергетические ресурсы и снижать затраты на их приобретение. Наиболее эффективными из них показали себя такие мероприятия как установка частотно регулируемых приводов, устройств плавного пуска, замена устаревшего насосного оборудования на современные энергоэффективные аналоги.

В 2018 году проведены следующие мероприятия:

№ п.п.	Наименование мероприятия	Цели проведения мероприятия	Результат от проведенного мероприятия
1	Замена тиристорного выпрямителя на насосной станции водоснабжения 2-го подъема.	Повышение энергетической эффективности	39 тыс. руб/год
2	Замена устаревшего насосного агрегата №1 на КНС Кирова.	Повышение энергетической эффективности	64,1 тыс. руб/год
3	Замена люминесцентных светильников на светодиодные.	Повышение энергетической эффективности	26 тыс. руб/год

Информация об объеме каждого из энергоресурсов, использованных в отчетном году.

Вид энергетического ресурса	Объем потребления в натуральном выражении	Единица измерения	Объем потребления, тыс. руб.
Атомная энергия	0		
Тепловая энергия	1240	Гкал	2819,3
Электрическая энергия	5785890	кВт	20206,5
Электромагнитная энергия			
Нефть			
Бензин автомобильный	31522	л	1070
Топливо дизельное	30616	л	1122,9
Мазут топочный			
Газ естественный (природный)			
Уголь			
Горючие сланцы			
Торф			
Другое:			
- пропан	2746	л	74,1

8. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности

Основные положения учетной политики

Учетная политика на 2018 год была утверждена приказом Генерального директора и определяет следующие существенные позиции:

- бухгалтерский учет ведется в соответствии с Положением о бухгалтерском учете и отчетности в Российской Федерации
- бухгалтерский учет осуществляется на основе утвержденного Минфином России от 31.10.2000 года № 94 Плана счетов бухгалтерского учета и рабочего плана счетов способом двойной записи на взаимосвязанных счетах бухгалтерского учета
- основные средства принимаются к бухгалтерскому учету по первоначальной стоимости, начисление амортизации производится линейным способом, выбытие основных

средств отражается в бухгалтерском учете без использования отдельного субсчета к счету 01

- фактические затраты на ремонт основных фондов отражаются в бухгалтерском учете того отчетного периода, в котором они были произведены
- материально-производственные запасы принимаются к бухгалтерскому учету по фактической себестоимости
- доходы и расходы признаются в отчетном периоде, в котором они имели место, в целях равномерного включения предстоящих расходов в издержки производства отчетного периода создан резерв на выплату вознаграждения за общие результаты по итогам за год
- косвенные расходы распределяются на основные расходы пропорционально выручки от реализации услуг
- при исчислении налога на прибыль организован учет постоянных и временных разниц
- Выручка от реализации продукции (работ, услуг) отражается в бухгалтерском учете по отгрузке
- Суммы водного налога, налога на имущество предприятия, плата за загрязнение окружающей среды считаются затратами по обычным видам деятельности

Анализ результатов деятельности общества

№ п/п	Наименование	Ед. изм	2017 год факт	2018 год			Отклонения			
				план	факт	%	От плана		От 2017	
							+/-	%	+/-	%
1	Доход	Тыс.руб.	185705	196182	186326	95,0	-9856	-5,0	621	0,3
2	Расход	Тыс.руб	172513	182992	180515	98,6	-2477	-1,4	8002	4,6
	В том числе:	Тыс.руб								
-	электроэнергия	Тыс.руб	20732	20897	19807	94,8	-1090	-5,2	-925	-4,5
-	материалы	Тыс.руб	884	1063	894	84,1	-169	-15,9	10	1,1
-	Т/энергия	Тыс.руб	292	354	783	221,2	429	121,2	491	168,2
-	Вода на собственные нужды	Тыс. руб	2649	2653	3059	115,3	406	15,3	410	15,5
-	Прочие (Исследование воды, транспорт)	Тыс. руб	695	937	570	60,8	-367	-39,2	-125	-18,0
-	амортизация	Тыс.руб	6452	6518	6558	100,6	40	0,6	106	1,6
-	ремонтный фонд	Тыс.руб	4936	6016	7723	128,4	1707	28,4	2787	56,5
-	Фонд заработной платы	Тыс.руб	31899	35644	32366	90,8	-3278	-9,2	467	1,5
-	ЕСН	Тыс.руб	9625	10765	9773	90,8	-992	-9,2	148	1,5
-	Аренда трубопровода	Тыс. руб	90	88	93	105,7	5	5,7	3	3,3
-	Транспортировка	Тыс.руб	934	357	357	100,0	0	0,0	-577	-61,8
-	Накладные расходы	Тыс.руб	87566	91388	92130	100,8	743	0,8	4564	5,2
-	Плата за загрязнение ОС	Тыс.руб	104	129	78	60,5	-51	-39,5	-26	-25,0
-	Плата за польз.водой	Тыс.руб	4032	4325	4787	110,7	462	10,7	755	18,7
-	Налог на имущество	Тыс.руб	1622	1363	1536	112,7	173	12,7	-86	-5,3
3	Прибыль от продаж	Тыс.руб	13192	13190	5812	44,1	-7378	-55,9	-7380	-55,9
	Субсидия	Тыс.руб	708							
4	Рентабельность	%	7,6	7,2	3,2					
5	Чистая прибыль	Тыс.руб.	6525		1892					

Снижение дохода по сравнению с плановыми цифрами произошло за счет снижения объемов по водоснабжению в связи с монтажом прибора учета холодной воды ФГБУ «ЦЖКУ» МО РФ (контрагент нанятый Министерством обороны для обслуживания и содержания объектов министерства обороны), учитывающим расходы воды на поселки 27 и 25 км.

Расходы:

- Экономия по электрической энергии достигнута за счет:
 1. Переход на расчеты за потребляемую электрическую энергию по многотарифным счетчикам насосных станций 1-го, 2-го подъема, ОСГ, КНС
- экономия по химреагентам за счет ввода в эксплуатацию комплекса системы «Раскат» для диафрагменного электролиза сточных вод вместо использования гипохлорита.
- перерасход по воде на собственные нужды – по фактическим показаниям прибора учета.
- перерасход по тепловой энергии - за счет подключения к централизованной тепловой сети на время ремонта теплового насоса.
- экономия по фонду оплаты труда: за счет вакантных должностей рабочих.
- перерасход по ремонтному фонду:
 1. выполнены ремонты сетей водоснабжения и сетей водоотведения сверх плана
- перерасход по накладным расходам за счет:
 1. переход на прямые договора (изменение законодательства), создание отдела по работе с населением.
 2. амортизация – приобретен автомобиль Самосвал КАМАЗ (планировался автомобиль КО-713 с наименьшей балансовой стоимостью).
- уменьшение платы за негативное воздействие на окружающую среду произошло за счет: изменение методики расчета
- увеличение платы за пользование водными объектами произошло за счет: изменения объема водопользования по ставке для населения.

Анализ динамики результатов деятельности и финансового положения общества
Баланс предприятия

№ п/п	Наименование статей баланса	На 31.12.2017 года	На 31.12.2018 года
	Актив		
1	Имобилизованные средства (внеоборотные активы)	97667	98194
2	Мобильные средства (оборотные активы)	52915	54474
	- запасы и затраты	8915	9657
	- НДС по приобретенным ценностям		
	- дебиторская задолженность	43518	43807
	- денежные средства	102	132
	Баланс	150582	152668
	Пассив		
1	Источники собственных средств	81194	83086
2	Кредиты и заемные средства	69388	68982
	- долгосрочные кредиты и заемные средства		
	- краткосрочные кредиты и заемные средства		
	- кредиторская задолженность	27985	29586
	- доходы будущих периодов	39256	37787
	- резервы предстоящих расходов	2147	1609
	Баланс	150582	152668

Анализ ликвидности баланса
(расчет значений А1,А2,А3,А4,; П1,П2,П3,П4 смотри в приложении № 1)

Актив	На начало периода	На конец периода	Пассив	На начало периода	На конец периода	Платежный излишек или недостаток	
						7=2-5	8=3-6
1	2	3	4	5	6	7=2-5	8=3-6
1. Наиболее ликвидные активы (А1)	102	132	1. Наиболее срочные обязательства (П1)	27985	29586	-27883	-29454
2. Быстрореализуемые активы (А2)	43518	43807	2. Краткосрочные пассивы (П2)	0	0	43518	43807
3. Медленно реализуемые активы (А3)	9295	10535	3. Долгосрочные пассивы (П3)	41403	39996	-32108	-29461
4. Труднореализуемые активы (А4)	97667	98194	4. Постоянные пассивы	81194	83086	16473	15108
Баланс	150582	152668	Баланс	150582	152668		

- за 2018 год платежный недостаток наиболее ликвидных активов для покрытия наиболее срочных обязательств уменьшился. Общество может оплатить 0,004% своих краткосрочных обязательств. Общество может покрыть наиболее срочные активы за счет дебиторской задолженности в сроки от 3-х месяцев до 6-ти месяцев.

Коэффициенты, характеризующие платежеспособность (расчет коэффициентов смотри в приложении № 2)

Коэффициенты платежеспособности	Нормальное ограничение	На начало периода	На конец периода	отклонение
1. Общий показатель ликвидности (L1)	$L1 > 1$	0,61	0,61	-
2. Коэффициент абсолютной ликвидности (L2)	$L2 > 0.2-0.7$	0,004	0,004	-
3. Коэффициент «критической» оценки (L3)	$L3 > 1.5$, допустимо 0,7-0,8	1,56	1,48	-0,08
4. Коэффициент текущей ликвидности (L4)	Необходимое значение 1, оптимальное не менее 2	1,89	1,84	-0,05
5. Коэффициент маневренности функционирующего капитала (L5)	Уменьшение показателя в динамике - положительный факт	0,38	0,42	0,04
6. Доля оборотных средств в активах (L6)		0,35	0,36	0,01

Коэффициент текущей ликвидности позволяет установить в какой кратности текущие активы покрывают краткосрочные обязательства. Это главный показатель платежеспособности.

Анализ финансовой устойчивости (в т.р)

№ п/п	Показатель	На начало периода	На конец периода	Абсолютное отклонение	Темп роста
1	Источники собственных средств	81194	83086		
2	Внеоборотные активы	97667	98194		
3	Собственные оборотные средства (1-2)	-16473	-15108		
4	Долгосрочные кредиты и заемные средства	0	600		
5	Наличие собственных оборотных средств и долгосрочных заемных источников для формирования запасов и затрат(3+4)	-16473	-14508		
6	Краткосрочные кредиты и займы	0	0		
7	Общая величина основных источников формирования запасов и затрат (5+6)	-16473	-14508		
8	Величина запасов и затрат	8915	9657		
9	Излишек (недостаток) собственных оборотных средств для формирования запасов и затрат (3-8)	-25388	-24765		
10	Излишек (недостаток) собственных оборотных средств и долгосрочных заемных средств для формирования запасов и затрат (5-8)	-25388	-24165		
11	Излишек (недостаток) общей величины основных источников формирования запасов и затрат (7-8)	-25388	-24165		
12	Трехмерный показатель типа финансовой устойчивости	0;0;0	0;0;0		

Коэффициенты, характеризующие финансовую устойчивость (расчет коэффициентов см в Приложение № 3

№ п/п	Показатели	На начало периода	На конец периода	Отклонение
1.	Коэффициент капитализации	0,85	0,84	-0,01
2.	Коэффициент финансовой независимости	0,54	0,54	-
3.	Коэффициент финансирования	1,17	1,19	0,02
4.	Коэффициент финансовой устойчивости	0,54	0,55	0,01

Уровень общей финансовой независимости на конец года показывает, что 55% от общих источников финансирования являются собственные средства, он увеличился по сравнению с начальным периодом на 1%. В целом финансовая независимость выше «критической точки».

Из-за нехватки денежных средств (несвоевременная оплата абонентами услуг за водоснабжение и водоотведение) АО «Мончегорскводоканал» в июле 2018 года открыло возобновляемую кредитную линию в Сбербанке РФ с суммой лимита 6 000 000 рублей, срок погашения 04.06.2021 года, с передачей в залог административное помещение, в том числе оборудование и инженерно-технические коммуникации (залоговая стоимость 4 249 200 рублей) . Кредитная линия используется для финансирования текущей деятельности общества.

На конец отчетного периода у Общества образовалось долгосрочное обязательство в части заемных средств перед ПАО «Сбербанк» в сумме 600 000 рублей.

Состояние чистых активов

Показатели (в тыс.руб)	2016	2017	2018
Стоимость чистых активов	117396	120450	120874
Размер Уставного капитала	59601	59601	59601

Полученная величина чистых активов больше величины уставного капитала, поэтому уменьшать уставной капитал или ликвидировать Общество согласно действующему законодательству нет необходимости.

9. Инвестиционная деятельность

Объем инвестиций выполненный Обществом в 2018 году составил 8 141,0 тыс.рублей. В течении отчетного периода за счет собственных средств Общества приобретены: вычислительная техника, измерительные приборы, электрооборудование, транспортные средства (автомобиль Самосвал Камаз 53605-А5, стоимостью 2 794,0 тыс.руб). Так же в период 2018 года проведены реконструкции: водопроводной сети по адресу ул. Стахановская, протяженностью 282 м.п. – сумма затрат по реконструкции 987,2 тыс.руб., участка илопровода азротенок 1-3 на очистных сооружениях города, протяженностью 151,6 м.п. – сумма затрат 583,2 тыс.руб.

Год	Собственные средства	Привлеченные средства	Всего средств	Коэффициент износа основных средств на конец периода
2001	628	-	628	68,8
2002	1993	-	1993	69,3
2003	2415	3367	5782	57,3
2004	4866	-	4866	57,5
2005	5939	-	5939	59,3
2006	4257	-	4257	58,6
2007	8114		8114	60
2008	4894	3789	8683	60,3
2009	3451	452	3903	62,1
2010	2838	946	3784	63,7
2011	3639	-	3639	64,4
2012	1650	9039	10689	61,8
2013	2061	6524	8585	61,4
2014	2740	25189	27926	53,8
2015	9394		9394	54,0
2016	6954 4838 вклад в уставный капитал		11792	54,6
2017	8231	-	8231	56,5
2018	8141	-	8141	58,8

Просматривая коэффициент износа, который показывает, в какой степени профинансированы за счет износа замена и обновление основных средств, отмечаем его стабильность за последние годы, что оценивается положительно.

Но так как большинство действующих водопроводных и канализационных сетей изношено, то необходимость вводить в действие механизм активного инвестирования и модернизации систем водоснабжения и водоотведения остается одной из приоритетных задач для Общества.

Собственные источники инвестиций

Показатель	Остаток на 31.12.2017	Начислено (образовано) 2018год	Использовано	Остаток на 31.12.2018
Амортизация	17000	9805	1942	24863
Прибыль		6199	6199	
Итого	17000	16004	8141	24863

10. Кадровая и социальная политика.

1.Кадровая политика проводится по нескольким ключевым направлениям:

№ п/п	Наименование	2016	2017	2018
1	Среднесписочная численность Всего:	165	155	155
	В том числе:			
	- АХП	28	25	28
	- рабочие	137	130	127

Анализ движения кадров

	2017 год	2018 год
Численность работников на начало года	162	158
Принято	19	35
Уволено	23	31
- по собственному желанию	5	9
- по решению Совета директоров	-	-
- за прогулы	1	1
- истечение срока договора	6	9
- осуждение работника к наказанию, исключающему продолжение прежней работы, в соответствии с приговором суда, вступившим в законную силу	1	-
- за появление на работе в состоянии алкогольного опьянения	1	-
- по переводу в другую организацию	-	-
- по соглашению сторон	1	1
- отказ работника от продолжения работы в связи с изменением определенных сторонами условий трудового договора	-	-
- признание работника полностью нетрудоспособным	-	-

	2017 год	2018 год
- в связи со смертью работника	-	1
- сокращение штатов	6	1
- на пенсию	1	9
- призыв в РА	-	-
- в связи с переменой места жительства	1	-
Численность на конец года	158	162
Коэффициент оборота по приему персонала	0,12	0,21
Коэффициент оборота по выбытию	0,15	0,19
Коэффициент текучести кадров	0,044	0,186

Число уволенных работников по неуважительным причинам в 2018 году составляет 0,6 % от общей численности работающих.

Структура работающего персонала по возрастному составу по состоянию на 01.01.2019 год

Наименование	2017	Уд. вес	2018	Уд. вес
Пенсионеры	56	35,4	49	30,3
В том числе				
-по возрасту	19	12	16	9,9
-северные	37	23,4	33	20,4
От 45 лет до пенсии	42	26,6	32	19,8
От 35 лет до 45	42	26,6	54	33,3
От 25 лет до 35	18	11,4	26	16
До 25 лет	-	-	1	0,6
Всего	158	100	162	100

Необходимо продолжать проведение политики по омоложению состава Общества

2. Социальная политика

В существующей ситуации особенно важен социальный аспект производственных отношений, так как персонал в процессе преобразований является не только фактическим их исполнителем, но и предметом преобразующего воздействия.

Структура социальной программы Общества состоит из четырех разделов:

а) Охрана труда и здоровье персонала

- финансирование затрат, связанных с прохождением медицинских осмотров, как обязательных, так и при приеме на работу
- выделение средств на мероприятия по охране труда, предусмотренные коллективным договором

б) Оплата труда и социальные выплаты

- ежегодная индексация тарифных ставок и должностных окладов

Показатели	2017	2018	%
Фонд оплаты труда работников, т. руб	86679	89579	103,3
Среднесписочная численность, чел	155	155	
Среднемесячная заработанная плата	45775	48087	105
Среднемесячная заработная плата за январь-декабрь по Мурманской области	50067	57613	115

Заработная плата работникам Общества выплачивается регулярно. Задолженности по заработной плате по итогам 2018 года не было

- выплаты вознаграждения работникам за общие результаты по итогам за год
- оплата работникам и двум иждивенцам стоимости проезда к месту использования отпуска и обратно один раз в два года
- выплаты стоимости проезда по фактическим расходам и стоимости багажа при выезде работников из района Крайнего Севера в связи с прекращением или расторжением трудового договора по любым основаниям, за исключением увольнения за виновные действия
- единовременные поощрения за выполнение особо важных заданий
- выплаты работникам к праздничным и торжественным датам
- выплаты работникам в связи с освобождением от работы в случаях рождения ребенка, свадьбы работника, похорон родных
- ежемесячные выплаты женщинам, находящимся в отпуске по уходу за ребенком, до достижения им 3-х летнего возраста
- выплаты студентам- практикантам
- выплаты пособия по больничным листам, превышающим установленный лимит

в) *Социальные гарантии*

- выплаты единовременного пособия при увольнении в связи с уходом на пенсию
- оказание материальной помощи
- приобретение новогодних подарков детям
- выделение средств на проведение культурно-массовых мероприятий
- выплаты за медицинские оздоровительные услуги

г) *Квалификация кадров, подготовка и переподготовка*

Квалификационный состав работников

Наименование	2017	Уд. вес	2018	Уд. вес
Высшее профессиональное	35	22,2	38	23,3
Среднее профессиональное	28	17,7	32	19,6
Начальное профессиональное	56	35,4	52	32,5
Среднее общее	37	23,5	38	23,4
Основное общее	2	1,2	2	1,2
Всего	158	100	162	100

Политика Общества ориентирована на увеличение удельного веса работников с высшим образованием.

На сегодняшний день учатся:

- в образовательных учреждениях высшего профессионального образования – 1 чел.

За 2018 год 7 человек прошли повышение квалификации на курсах и семинарах.

11. Охрана окружающей среды.

При ведении хозяйственной деятельности большое внимание уделяется осуществлению мероприятий по поддержанию бесперебойной и эффективной работы систем водоснабжения и водоотведения г. Мончегорска.

В 2018 году проведены работы по текущему и капитальному ремонту водопроводных и канализационных сетей и колодцев города.

Своевременно проводилась уборка и очистка водоохранных зон для предотвращения загрязнения водоёмов.

Выполнены работы по наблюдению за водными объектами: протока Роговая Ламбина и озеро Монче-озеро (морфометрические особенности).

АО «Мончегорскводоканал» обеспечивает город питьевой водой, соответствующей установленным санитарно-эпидемиологическим требованиям и в достаточном количестве. Мониторинг качества воды озера Монче-озера, качества питьевой воды перед подачей в распределительную сеть и в сети ведётся в соответствии с «Рабочей программой производственного контроля качества питьевой воды хозяйственно-питьевого водоснабжения г. Мончегорска».

В 2018 г. проведены подводно-технические работы по обследованию сбросных коллекторов и береговых колодцев очистных сооружений города.

Проводится мониторинг качества природных и сточных вод в соответствии с «Программой проведения измерений качества сточных вод и ведения регулярных наблюдений за водным объектом – Монче-губа Имандровского водохранилища и его водоохранной зоной», «Программой проведения измерений качества природных вод и ведения регулярных наблюдений за водным объектом – озеро Монче-озеро и его водоохранной зоной».

Планируемые природоохранные мероприятия на 2019 год.

В 2019 году планируются следующие виды работ:

1. Работы по текущему, капитальному ремонту водопроводных и канализационных сетей и колодцев города;
2. Проведение подводно-технических работ по обследованию водозабора насосной станции 1-го подъема.
3. Ведение мониторинга качества природных и сточных вод в соответствии с «Программой проведения измерений качества сточных вод и ведения регулярных наблюдений за водным объектом Монче-губа Имандровского водохранилища и его водоохранной зоной»
4. Ведение мониторинга качества воды озера Монча (источник питьевого водоснабжения) и качества питьевой воды в соответствии с Рабочей программой производственного контроля качества питьевой воды хозяйственно-питьевого водоснабжения г. Мончегорска.
5. Проведение уборочных работ в водоохранных зонах: озеро Монче-озеро, Монче-губа Имандровского водохранилища.
6. Выполнение наблюдений за водными объектами: озеро Монче-озеро, Монче-губа Имандровского водохранилища (морфометрические особенности).

12. Задачи и перспективы Общества на будущий год.

Основной задачей Общества в 2019 году является обеспечение безубыточной деятельности предприятия, и получение прибыли, при условии бесперебойного и качественного водоснабжения и водоотведения потребителей.

В рамках реализации данной задачи проводятся мероприятия по следующим направлениям:

- модернизация основных производственных фондов с целью снижения затрат на производство
- решение задач по повышению энергоэффективности предприятия
- приобретение нового оборудования и спец. техники
- получение аккредитации на проведение анализов питьевой воды собственной лабораторией

13. Информация о соблюдении рекомендаций Кодекса корпоративного поведения.

Обществом официально не утвержден Кодекс корпоративного поведения или иной аналогичный документ, однако Общество в своей деятельности стремится следовать стандартам и рекомендациям в области корпоративного управления, изложенным в Кодексе корпоративного поведения, рекомендованного к применению Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг (Распоряжение ФКЦБ РФ от 04.04.2002 г. № 421/р «О рекомендациях к применению Кодекса корпоративного поведения»)

Общее собрание акционеров

Единственным акционером АО «Мончегорскводоканал» является Муниципальное образование город Мончегорск в лице Комитета имущественных отношений Администрации города Мончегорска, владеющее на праве собственности 596013 обыкновенных акций, что составляет 100% от Уставного капитала АО «Мончегорскводоканал»

Все решения по вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров принимаются единолично и оформляются письменно.

Порядок проведения Общего собрания акционеров Общества регулируется законодательством РФ и Уставом АО «Мончегорскводоканал»

Совет директоров

Совет директоров формируется в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ и осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества к компетенции общего собрания акционеров.

Организация эффективной деятельности Совета директоров определяется основными функциями органа управления, требованиями, предъявляемыми к членам Совета директоров и порядку осуществления ими своих полномочий.

Совету директоров отводится принятия по таким вопросам как определение стратегии развития общества и осуществления контроля над деятельностью его исполнительного органа. Перечень иных вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров, определен Уставом Общества.

Члены Совета директоров избираются Общим собранием акционеров в порядке, предусмотренном Федеральным законом «Об акционерных обществах», Уставом Общества, на срок до следующего годового собрания акционеров, в количественном составе, определяемом Уставом Общества.

Лица, избранные в состав директоров Общества, могут переизбираться неограниченное число раз.

По решению единственного акционера Общества, полномочия всех членов Совета директоров могут быть прекращены досрочно.

Единоличный исполнительный орган

Руководство текущей деятельностью АО «Мончегорскводоканал» осуществляется единоличным исполнительным органом Общества (Генеральный директор). Генеральный директор подотчетен Совету директоров Общества и Общему собранию акционеров.

Уставом Общества не предусмотрено наличие одновременно единоличного и коллегиального исполнительных органов.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных в соответствии с законодательством РФ и Уставом Общества, к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Генеральный директор Общества организует выполнение решений единственного акционера и Совета директоров Общества.

Генеральный директор без доверенности действует от имени АО «Мончегорскводоканал», в том числе представляет его интересы, совершает сделки от имени Общества, утверждает штаты, издает приказы и дает указания, обязательные для исполнения всеми работниками Общества.

Избрание Генерального директора АО «Мончегорскводоканал» и досрочное прекращение его полномочий, в том числе заключение, расторжение контракта с Генеральным директором, в соответствии с Уставом АО «Мончегорскводоканал» осуществляется по решению Совета директоров Общества. Совет директоров вправе в любое время принять решение о досрочном прекращении полномочий единоличного исполнительного органа Общества и об избрании нового исполнительного органа.

Права и обязанности Генерального директора по осуществлению руководства текущей деятельностью Общества определяются Федеральным Законом «Об акционерных обществах», иными правовыми актами РФ, Уставом Общества и контрактом, заключаемым с Обществом.

На отношения между Обществом и Генеральным директором действие законодательства РФ о труде распространяется в части, не противоречащей положениям Федерального Закона «Об акционерных обществах».

Совмещение Генеральным директором АО «Мончегорскводоканал» должностей в органах управления других организаций допускается только с согласия Совета директоров Общества.

Существенные корпоративные действия

В соответствии с Уставом АО «Мончегорскводоканал» сделки, совершаемые Обществом и признаваемые в соответствии с Федеральным Законом «Об акционерных обществах» крупными, подлежат одобрению до их совершения.

Обязательное привлечение независимого оценщика, в случаях предусмотренных Федеральным законом «Об акционерных обществах», в целях определения цены имущества, а также определения цены размещения и выкупа эмиссионных ценных бумаг Общества осуществляется Обществом в соответствии с требованиями действующего законодательства РФ и Устава Общества.

В соответствии с Уставом Общества сделки Общества с недвижимым имуществом, а также сделки, связанные с залогом имущества, совершаются АО «Мончегорскводоканал» по решению Совета директоров Общества.

Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью

Единственный акционер имеет полный контроль над финансово-хозяйственной деятельностью Общества.

Оперативный контроль над финансово-хозяйственной деятельностью осуществляет Ревизионная комиссия Общества, состоящая из четырех человек и избираемая ежегодно на годовом Общем собрании акционеров.

В целях проверок финансово-хозяйственной деятельности в соответствии с правовыми актами РФ Общество привлекает независимого аудитора. Аудитор утверждается Общим собранием акционеров Общества. Размер оплаты услуг аудитора определяется Советом директоров.

Соблюдение профессиональной этики

Профессиональную деятельность Общество осуществляет в соответствии с требованиями законодательства, обычаями делового оборота и общепризнанными нравственными нормами.

Раскрытие информации

Общество стремится к максимальной прозрачности своей деятельности в области раскрытия информации, обеспечению ее доступности для акционера и заинтересованных лиц. Ограничениями по раскрытию информации являются требования, изложенные в действующем законодательстве РФ, в отношении информации, составляющей государственную, коммерческую или служебную тайну.

Общество стремится также к обеспечению своевременного доступа к раскрываемой информации своему акционеру.

Основным способом раскрытия информации является опубликование на страницах в сети Интернет (<http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=20406>, <http://eias.ru/> и <http://aomvk.ru>) и на страницах Городской общественно-политической газеты «Мончегорский рабочий»

- информация в форме годового отчета
- информация в форме годовой бухгалтерской отчетности
- информация о содержании Устава Общества
- информация согласно стандартам раскрытия информации в сфере водоснабжения и водоотведения

Реестродержатель

АО «Мончегорскводоканал» до 30 сентября 2014 года самостоятельно осуществляло функции по сбору, фиксации, обработке, хранению и предоставлению данных, составляющих систему ведения реестра владельцев ценных бумаг в соответствии с действующим законодательством РФ, 30 сентября 2014 года реестр акционеров был передан Регистратору ЗАО «Компьютершер Регистратор» согласно действующего Законодательства РФ, С 2015 года изменено наименование АО «Независимая регистраторская компания».

Генеральный директор

Рудаков А.В.

Главный бухгалтер

Румянцева О.А.

Накладные расходы

№ п/п	Наименование статей	План	Факт	Отклонение
1.	Цеховые расходы	52775	51670	1105
1.1.	ФОТ	33000	31963	1037
1.2.	ЕСН	9869	9462	407
1.3.	Амортизация	2144	2677	-533
1.4.	Ремонт и ТО основных фондов	424	417	7
1.5.	Отопление	1722	1431	291
1.6.	Электроэнергия	309	179	130
1.7.	Вода на собственные нужды	98	76	22
1.8.	ГСМ	1992	2310	-318
1.9.	Запчасти и инструмент	887	812	75
1.10.	Хозтовары	54	183	-129
1.11.	Спирт, химреактивы	161	180	-19
1.12.	Затраты по т/б	1486	1217	269
1.13.	Охрана объектов с ППА	341	295	46
1.14.	Ремонт оборудования по договорам	160	291	-131
1.15.	Прочие	128	177	-49
2.	Общексплуатационные расходы	38613	40460	-1847
2.1.	ФОТ	23648	20460	3188
2.2.	ЕСН	6784	6179	605
2.3.	Резерв на отпускные	-	4289	-4289
2.4.	Резерв на выплату вознаграждения	-	719	-719
2.5.	Компенсация до 3-х лет	-	1	-1
2.6.	Выходное пособие	-	-	
2.7.	Стипендия	150	72	78
2.8.	Амортизация	466	535	-69
2.9.	Льготный проезд	1240	1611	-371
2.10.	Командировки и перемещения	224	220	4
2.11.	Консультационно-информационные услуги	635	908	-273
2.12.	Аудиторская проверка	73	70	3
2.13.	Электроэнергия	111	111	0
2.14.	Тепловая энергия	350	313	37
2.15.	Типографские расходы	60	7	53
2.16.	Подписка	147	50	97
2.17.	Почтово-телеграфные	71	96	-25
2.18.	Канцелярские расходы	115	278	-163
2.19.	Оплата услуг по договорам	299	665	-366
2.20.	Ремонт и ТО ЭВМ	-	89	-89
2.21.	3 дня больничных	362	272	90
2.22.	Содержание общего имущества	197	130	67
2.23.	Охрана с ППА	1218	1244	-26
2.24.	Услуги связи	554	581	-27
2.25.	Аренда земли и налог на землю	518	583	-65
2.26.	Транспортный налог	43	44	-1
2.27.	Налог на имущество	319	306	13
2.28.	Лицензии	494	239	255
2.29.	Страхование и техосмотр	105	100	5
2.30.	Затраты на повышение квалификации	160	194	-34
2.31.	Текущий ремонт	268	92	176
2.32.	Аренда помещения	2	2	0
	Всего накладные расходы	91388	92130	-742

